



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora del Hospital
“José Agurto Tello” de Chosica, año 2020

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Manrique Jesús, Bonilla Calixto (ORCID: 0000-0002-3426-0084)

ASESOR:

Dr. Mitchell Alberto, Alarcón Díaz (ORCID: 0000-0003-0027-5701)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN :

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2020

Dedicatoria

Se dedica este preciado trabajo a mis familiar que con tanto amor y comprensión han apoyado mi esfuerzo, en esta larga tarea llena de satisfacciones.

Agradecimiento

Se agradece al Dr. César Acuña Peralta, Rector fundador de la Universidad César Vallejo, por permitirnos continuar nuestros estudios.

A mi asesor Dr. Mitchell Alberto Alarcón Díaz, por sus acertadas orientaciones a fin de que logre un estudio confiable científicamente.

Página del Jurado

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. Introducción	1
II. Método	13
2.1. Tipo y diseño de investigación	13
2.2. Operacionalización de variables	14
2.3. Población, muestra y muestreo	14
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos y validación de instrumentos	15
2.5 Procedimiento	16
2.6 Métodos de análisis de datos	16
2.7 Aspectos éticos	16
III. Resultados	17
IV. Discusión	22
V. Conclusiones	25
VI. Recomendaciones	26
Referencias	27
Anexos	33

Índice de tablas

Tabla 1.	Validez del contenido por juicio de expertos de los instrumentos	15
Tabla 2.	Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestaria	16
Tabla 3.	Estadística de fiabilidad de la variable planeamiento estratégica	16
Tabla 4.	Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria	17
Tabla 5.	Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico	18
Tabla 6.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis general	19
Tabla 7.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 1	20
Tabla 8.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 2	20
Tabla 9.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 3	21
Tabla 10.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 4	21

Índice de figuras

Figura 1.	Diseño descriptivo correlacional	13
Figura 2.	Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria	17
Figura 3.	Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico	18

Resumen

La presente investigación titulada: Gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora del Hospital “José Agurto Tello” de Chosica, año 2020, tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020. Los instrumentos que se utilizaron fueron cuestionarios en escala de Likert para las variables antes mencionadas, los cuales fueron sometidos a las respectivas pruebas de confiabilidad y validez, que determinaron que son aceptables para su aplicación. El método empleado fue el hipotético deductivo, el tipo de investigación fue básica, nivel correlacional, de enfoque cuantitativo; diseño no experimental de corte transversal. La población accesible estuvo formada por 106 trabajadores, asimismo, su muestra estuvo conformada por 85 trabajadores. La técnica empleada para recolectar información fue la encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron los cuestionarios que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos y su confiabilidad a través del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach. Se concluyó que existen evidencias suficientes para afirmar existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora del Hospital “José Agurto Tello” de Chosica, Año 2020, ($r_s = 0.440$, $p < 0.05$, sig. 0,000).

Palabras claves: gestión presupuestaria, planeamiento estratégico, unidad ejecutora

Abstract

The present investigation entitled: Budgetary Management and Strategic Planning in the Executing Unit of the Hospital "José Agurto Tello" in Chosica, Year 2020, had the general objective of determining the relationship between budget management and strategic planning in the U.E. Hospital "José Agurto Tello" in Chosica in 2020. The instruments used were Likert scale questionnaires for the aforementioned variables, which were subjected to the respective reliability and validity tests, which determined that they are acceptable for their application. The method used was the hypothetical deductive one, the type of investigation was basic, correlational level, with a quantitative approach; non-experimental cross-sectional design. The accessible population consisted of 106 workers, and its sample consisted of 85 workers. The technique used to collect information was the survey and the data collection instruments were the questionnaires that were duly validated through expert judgment and their reliability through the Cronbach Alpha reliability statistic. It was concluded that there is sufficient evidence to affirm there is a relationship between budget management and strategic planning in the Executing Unit of the Hospital "José Agurto Tello" in Chosica, Year 2020, ($r_s = 0.440$, $p < 0.05$, sig. 0.000).

Keywords: budget management, strategic planning, executing unit

I. Introducción

El desarrollo social y económico actual a nivel mundial, se ha caracterizado por la planificación presupuestaria realizada por el gobierno de turno de cada país, para así poder brindar a cada institución estatal un presupuesto para planificar; asimismo, las organizaciones particulares también aplican este método presupuestario para así gestionar y planificar estratégicamente cada acción que se desarrolla. Por ello, la Organización Internacional del Trabajo (2020) mencionó que mediante la programación y presupuesto que realiza anualmente, acoge a todos los involucrados, es decir, el presupuesto y el plan de trabajo de acuerdo a las prioridades que se identificaron en la planificación estratégica, la OIT describe detalladamente los objetivos que desea alcanzar y realizar de acuerdo al convenio, en estos se encuentran especificadas las estrategias que se utilizarán para el logro de resultados mensuales, también utilizan las capacidades y recursos necesarios para alcanzar el resultado previsto, donde se autorizan diversos gastos que han estado incluidos en el presupuesto. Además, las probabilidades económicas anuales que manejan las organizaciones para determinar los presupuestos son variables debido a los factores internos y externos volátiles, por ello, recomendando analizar estos cambios en tiempo real.

Por otra parte, el análisis presupuestario en Europa es puramente administrativa y poco orientado hacia los resultados y a medir la eficacia en la de cada servicio público, es el control del gasto (Gutiérrez, Chamizo y Cano, 2018)

Debido a ello, en el 2020 se suma a la realidad problemática, a nivel internacional de cada país, que emplea el modelo económico de la teoría económica-mundo y globalización, el Covid-19 catalogado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como un virus que tiene un “nivel muy alto” de contagio se expandió por todo el mundo tras tener diversos casos de brote detectado en más de 120 países, debido a esto los estados se han declarado en emergencia de salud pública; demostrando la relevancia internacional por el virus que tuvo su brote inicial en la ciudad de China (Wuhan) provincia de Hubei; declarándose desde 11 de marzo, del 2020 como pandemia por su rápida expansión a nivel globales.

Con respecto a la falta de control del Coronavirus, la OMS (2020) mencionó que el Covid-19, se sigue propagando por todo el mundo y mantiene una infección de la ciudadanía a más de 12,2 millones de personas a nivel general, por otra parte, los decesos han rebasado a las 556.000 personas, asimismo, y como buena noticia la recuperación ha sido de 6,7 millones de personas. Hablando de puntos específicos, el país con más contagios ha sido

Estados Unidos teniendo cifras de 3,1 millones de infectados y fallecidos a más de 133,000 personas, seguidamente está Brasil donde los casos de contagio son de 1,7 millones y los muertos más de 69.000, el tercer lugar lo ocupa el país de la India donde los infectados son 793.000 y los fallecidos 21.600, más abajo en esa lista se encuentran Rusia, Perú y Chile y por debajo está el Reino Unido, que supera los 293.000 casos; y México, 282.000 (Corporación de Radio y Televisión Española, 2020).

Debido a ello, los hospitales públicos, afrontaron las consecuencias desde el comienzo de los brotes en cada país; entre abril y mayo fue donde la falta de conocimiento, prevención presupuestaria, estratégica y control de la población por parte de los estados, se reflejó en los colapsos de estos en diversos países tras el incremento de la demanda de servicios de salud, y la exigencia de utilizar las nuevas tecnologías, así como también actualizar a los profesionales académicamente, los hospitales e instituciones tuvieron la necesidad de evaluar la gestión presupuestaria, para definir estrategias orientadas a la realidad actual y según la OMS hasta el próximo año por la falta de una vacuna o tratamiento eficiente que controle los peores síntomas o repercusiones del Covid-19. Estos sucesos influyen en el desarrollo de la “Globalización del siglo XXI” impactando en el incremento de las actividades económicas desarrolladas a nivel mundial. La globalización llega a tener efectos tanto en la economía, como en lo social, asimismo la cultura y la política, también la tecnología y en los riesgos biológicos, es así que, se ve el caso de la propagación de enfermedades a nivel mundial (Coppelli, 2018).

En los países latinoamericanos, se encuentran diversos procesos que marcan la prestación del servicio primario para la salud, es así, que el Estado asume la responsabilidad para reordenar las estrategias existentes que consoliden el sistema de salud. Del mismo modo, frente a los aspectos sociodemográficos de los consumidores de la estrategia de atención primaria, influye mucho el género y la edad de las personas para poder utilizar los servicios de forma inmediata, porque todas esas son decisiones y factores relevantes para conocer el estado de salud en la que se encuentra el individuo (Osorio y Vélez, 2014).

Asimismo, la gestión presupuestaria en las empresas apunta su atención en los gastos para fabricar, así como también la calidad y procesos, sumado a ello el rendimiento productivo con miras al fortalecimiento de ventajas competitivas y de liderazgos en el mercado (Rodríguez, Vélchez, Urdaneta, 2006).

Vega y Nieve (2016) mencionaron que los procedimientos para gestionar las supervisiones y monitorear el control interno, se dan mediante procedimientos que se realizan por colaboradores de una institución, diseñándose con el propósito de ofrecer un nivel de protección “razonable” para concretar metas institucionales.

A nivel nacional, el Ministerio de Salud (2017) mediante su informe mencionó, desde el año 2007 se implementó dentro de la ley presupuestaria en términos formales el Presupuesto por Resultados (PpR) que viene a formar parte de las reformas modernas de la gestión pública y que se están ejecutando en dichas finanzas. A través del PpR se busca la articulación formal de los recursos de presupuestos que se asignan, así como también las distintas acciones de las instituciones que proveerán resultados de prioridad y que se ejecutan con el fin de lograr efectos positivos a las necesidades de la comunidad. La ejecución presupuestal del Seguro Social de Salud, es muy importante siempre que se realice integralmente logrando la eficacia que se necesita siendo eficiente y a la vez transparente con los recursos de la población, la política de la modernización a empleado objetivos primordiales que orientan, articulan e impulsan a las entidades del nivel público a que se lleven procesos modernos para gestionar los recursos públicos, obteniendo resultados importantes y positivos que cumplan y colaboren con el bienestar de todos los ciudadanos del país.

Gestión (2018) menciona que los proyectos empresariales demuestran su éxito a llegar a su meta planeada, pero en ocasiones pueden ocurrir percances no esperados de tal manera que un crecimiento sin control es riesgo principal que ocasiona el fracaso de la organización. Por lo que se debe tomar 3 conjuntos de acciones: dirección, planificar y control interno; supervisión contable y planificación tributaria y sistemas de información gerencial

El diario El Peruano (2017), a través de su artículo periodístico sobre la ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República, consiste en la resolución de contraloría N° 004-2017-CG, el cual es una guía para implementar y fortalecer los modelos que controlan internamente a las instituciones del país; tiene como objetivo desarrollar cada actividad aplicando un modelo implementado por los modelos que controlan internamente a las instituciones estatales en los tres niveles gubernamentales, fortaleciendo un control interno con eficiencia, transparencia y adecuándose al buen desarrollo de funciones públicas usando los recursos estatales.

A nivel local, dentro de la Unidad Ejecutora (U.E.) Hospital “José Agurto Tello” de Chosica, se ha logrado identificar los problemas que hay en la planeación estratégica, ya que quienes se encargan de la planificación no identifican previamente la información necesaria que se necesita reunir para tomar una decisión acertada y que tenga efectos positivos en el propósito de la institución, debido a esos problemas no se logra alcanzar la misión y visión que tiene la institución. Por tanto, la gestión presupuestaria está fallando en la Unidad Ejecutora (U.E.) Hospital “José Agurto Tello” de Chosica, evaluando el periodo concerniente al 2020.

La problemática se presenta en los diagnósticos situacionales y su vínculo con lo que requiere el Hospital. Por ello, los problemas de demanda se basan en el seguimiento, control de la implementación, planes, así como también a las personas que presentan patologías complicadas, que en efecto requieren de cuidados más minuciosos. Incremento de los recién nacidos de alto riesgo de muerte neonatal, incremento en la demanda de pacientes que requieren cuidados intensivos adultos, pediátricos y neonatos, incremento de procedimientos complejos, incremento en la demanda de atenciones por emergencias y urgencias médicas, Incremento de riesgo en enfermedades relacionadas al cáncer, incremento de la morbilidad en salud mental (www.hospitalchosica.gob.pe 2020). De igual manera, los problemas de oferta, los cuales se basaron en la falta de recursos humanos para la creación de para la obtención de datos correctos de la estrategia, Insuficiente presupuesto para realizar los planes de acción correspondientes de acuerdo a los cronogramas establecidos, inadecuada calidad de atención de profesionales, infraestructura física inadecuada para el nivel del hospital, desastres naturales a causa de la ubicación geográfica (zona de Huaycos) por lo cual se incrementa la vulnerabilidad de emergencias y desastres, escasez de profesionales médicos especializados debido a la distancia del hospital, presupuesto deficitario. Sumado a ello, se presenta una tardanza en emplear todos los procesos que requieren de compras de suministros, también una inadecuada, inoportuna e incompleta información estadística especializada para uso local en la toma de decisiones Incumplimiento de las buenas prácticas de almacenamiento de medicamentos, Indicadores hospitalarios no acorde a los estándares, Alta rotación de profesionales médicos especialistas, por inestabilidad y pagos extemporáneos, Condiciones inadecuadas de bioseguridad que ponen en riesgo la salud del usuario interno y externo (Hospital José Agurto Tello de Chosica, 2020)

Dentro de los antecedentes internacionales se tiene a Ramírez, Lay y Sukier (2020) en su artículo tuvo como objetivo analizar las fases con las que trabaja la gerencia estratégica para gestionar a las personas que laboran en el sector de minería de los países Chile, Venezuela y Colombia. Como método cuantitativo se busca dar el valor numérico a los resultados que se obtienen, y por la parte descriptiva se hace una descripción detallada y coherente de los datos que arroja el estudio, a los colaboradores se le aplicó un cuestionario. Se concluyó que la gerencia estratégica lleva una gestión óptima de personas potenciando la competitividad sostenible como un factor diferencial en diferentes sectores y que genera a su vez un valor estratégico en la organización al responder con las exigencias que el entorno pide cumplir.

De igual manera, Roitbarg (2018) en su artículo tuvo como objetivo principal estudiar las consecuencias económicas que generan la rigidez de los costos públicos reales en Brasil. El enfoque fue cualitativo y la metodología se enfocó en el modelo de equilibrio general computado. Se concluyó que los datos son suministrados por el estudio resaltan que hay impactos contraproducentes en los costos que se generan en el país, de acuerdo a los niveles que arroja el producto interno bruto, y que a su vez se coteja con los ingresos nacionales que se encuentran disponibles, entre otras y que al final habrá un balance comercial que indicará las consecuencias que acarrea la rigidez que tienen los gastos públicos.

Además, Lau y Loukil (2018) en su artículo tuvo como objetivo proponer perfeccionar estratégicamente la reducción de costos y que se aumente la rentabilidad de la compañía que se está estudiando durante el período 2015-2020. Entre los métodos que se utilizaron estuvieron inducción-deducción, el enfoque sistemático, el histórico-lógico y la técnica mayormente empleada fue la observación. De igual forma el instrumento a aplicar fue la entrevista. Concluyo que, la implementación del modelo diseñado para los componentes de planeación estratégica realizó un aporte positivo, ya que les permite acceder con precisión a los problemas que se necesitan enfrentar y superar.

De igual manera, Mendoza, García, Delgado y Barreiro (2018) en su artículo tuvo como objetivo general determinar la influencia del control interno en la gestión administrativa del sector público. Utilizando la metodología inductiva-deductiva, también emplearon la analítica-sintética. Concluyo, que al mejorar la forma de desempeñar la utilización de los recursos públicos tendrá como efectos controles internos más llevaderos que pueden ser implementados por la gestión administrativa y que también permite reforzar

los sistemas administrativos que se vinculan con los gastos públicos y su ciclo, ya que los recursos públicos que se asignan deben de ser ejecutados y rendidos en un período determinado.

Asimismo, Blanco (2017) en su artículo de investigación tuvo por objetivo analizar el diseño y ejecución del gasto público para determinar sus efectos en las oportunidades sociales y económicas de la población masculina y femenina. Concluyo que, con la creación de un modelo vinculatorio donde está el presupuesto por resultados y los presupuestos con perspectiva de género como herramienta para modernizar la gestión y el control de las finanzas públicas, donde las asignaciones puede ser equitativas fortaleciendo la participación de toda una comunidad y que los aspectos más relevantes serán elaborar y analizar el presupuesto público con igualdad similares.

Del mismo modo, Penaloza, Gutiérrez, y Prado (2017) en su artículo tuvo como objetivo cotejar el diseño actual de intervención pública, el cual sigue siendo adecuado para obtener el resultado que se espera partiendo de la identificación de evidencias y prácticas correctas en la gestión pública tanto internacional como nacional. El método empleado fue el cuantitativa y cualitativa, dichos métodos tienen la capacidad de analizar información, así mismo es de tipo secundarios y primarios que sirven para la comprobación y coherencia de los datos adquiridos para poder formar una triangulación. Se concluyó la afirmación de que el diseño que se utiliza actualmente es el indicado porque se ha mostrado progresos en la forma de organizar e implementar, aunque a veces los resultados se ven en un proceso más lento y tedioso.

En los antecedentes nacionales se tuvo a Saavedra (2019) desarrollo su estudio tuvo el objetivo general determinar la relación entre la gestión presupuestaria y el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital II – 2 Tarapoto 2018. Empleo el tipo de investigación básica, de diseño descriptivo correlacional. La población y muestra, estuvo conformada por 80 administrativos, empleando el cuestionario. Concluyo que el nivel de gestión presupuestaria es mala, contando con el 58%, por otro lado, el nivel de planeación estratégica es mala arrojando el 64%. Asimismo, se presenta un nexo significativo entre ambos elementos de estudio, ($r_s = 0,658$, $p < 0,05$).

De igual manera, Chávez (2018), en su investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre Gestión de Recursos Humanos y Desempeño Laboral del personal de Enfermería del Hospital Nacional Edgardo Rebagliati Martins- Lima, 2017. La metodología

que aplicó fue de tipo teórica, pura mediante un diseño no experimental transversal. Pudiendo participar 155 personas, conformada por una muestra de 110 profesionales en enfermería. Utilizando el programa estadístico denominado Rho Spearman, el cual arrojó un resultado correlativo de 0.719 y con una sig. de 0.002 en donde se evidencia que es menor $p= 0.05$. Se concluyó que en dicha investigación las variables estudiadas se vinculan significativamente.

Asimismo, Guerrero (2017) en su estudio tuvo como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la planificación estratégica de la comunicación en los Hospitales de la Región Lima. 2016. La investigación utilizó una metodología cuantitativa, básica, correlativa y no experimental. Contando con la participación de 44 individuos involucrados en el proyecto investigativo. Se concluyó que desde el punto de vista de los individuos encuestados el 54.5% se encuentran en el nivel alto, en referencia al presupuesto por resultados, y por otro lado el 52.3% tienen el nivel medio. En consecuencia, de acuerdo a los datos obtenidos se establece que sí se presentó un nexo correlativo, significativo y positivo medio entre ambos elementos de estudio, obteniendo un valor de 0,429.

Por otra parte, Lima (2016) en su indagación tuvo como finalidad determinar la relación entre la gerencia estratégica y la gestión administrativa de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, Huancavelica, Perú - 2015. Pudo aplicar una metodología cuantitativa, deductiva, correlativa y no experimental. Conformando la muestra 50 empleados, a todos ellos se les aplicaron técnicas para recoger información, la cual fue de ayuda las encuestas. Pudiendo concluir que; gracias a la prueba Sperman en donde arrojó un resultado de $(5.15) \geq T \text{ Tabla } (1.677)$ y en donde fue menor $\alpha=0,05$ o 5%, en consecuencia, se pudo evidenciar un vínculo positivo entre ambos elementos de estudio.

Además, Arroyo (2015), en su trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar la relación existente entre gestión de Recursos Humanos y la Tasa de Rotación de Personal en la Empresa Compartamos Financiera, sucursal Trujillo 1: 2014. La metodología que se empleó en este estudio fue de tipo descriptiva transaccional, aplicando como técnica la encuesta a los empleados. Su población se conformó por 24 empleados. Llegando a concluir que, si se presentó un vínculo positivo entre ambos elementos.

El marco teórico para la variable Gestión Presupuestaria, se basó según Ferraro (2014) es la capacidad generada por las instituciones públicas para gestionar las metas que tiene la compañía, a través del logro de objetivos de presupuestos que se plantean para un período determinado, dónde debe prevalecer la eficiencia y la eficacia.

Por otra parte, el Ministerio de Economía y Finanzas (2019) definió que son aquellas habilidades que tienen las instituciones públicas que se orientan a lograr primordialmente los propósitos organizacionales a través de la consecución de propósitos presupuestales, y que se establecen en determinados periodos que se deben aplicar eficientemente con eficacia para un mejor desarrollo.

De igual manera, Mohammad y Gholamreza (2018); Ugoani (2019) asumieron que el presupuesto integrado se refiere a una planificación de tareas anuales que son divididos en superior, la cual se reflejarán mensualmente y que su medida será en valor monetario y este arrojará la situación financiera y económica a la que está sometida la empresa. Además, sus inicios se manifestaron con la planificación y viene a constituir un sistema de colaboración entre todas las áreas de la compañía, y que se explica su desempeño de acuerdo a las premisas que rige la gerencia que sirve para transformar a un grupo de acciones que serán ejecutadas para que se cumplan los mandatos de acuerdo a las metas establecidas.

Por otra parte, Nikolaj y Kirstine (2020); Mohammad y Gholamreza (2018) incidieron que la gestión presupuestaria de estructuras organizativas es considerada una herramienta fundamental para controlar el capital dentro de cada compañía. No obstante, también planea un desarrollo optimizado.

Por ello, MEF (2019) planteó las siguientes dimensiones: a) Fase de programación: Es la que efectúa la búsqueda constante de disponibilidad de asignación de créditos de presupuesto, que permitan realizar compromisos de acuerdo a la programación de compromiso a la programación de compromisos; b) Fase de ejecución: Es la etapa dónde se la obligación adquirida generando un costo de financiamiento al prestar los servicios público; c) Presupuestarias directas: Son las que generarán una cantidad específica para la realización del proyecto cotejando presupuestos y financiamientos de las obras; d) Ejecuciones presupuestarias indirectas: Son las que se generan en el momento inmediato cuando se realizan fusiones físicas y financieras cuando se realizan obras en diversas entidades; e) Fase de la evaluación: Cuando se trabaja con recursos públicos por lo general cada proceso de pago genera una evaluación generalmente se hace a través de auditorías.

El marco teórico revisado para la variable Planeamiento Estratégico, se basó en Choque (2015) quien sostuvo que el planeamiento estratégico es el desarrollo en que se delimita la dirección que debería de poseer la organización pública, en un plazo mediano y largo, con el fin de conseguir su finalidad y producir el valor público que favorezca a la sociedad (p.35).

Asimismo, Cornejo (2008) quien sostuvo la estrategia en términos de operación, es contar con un modelo que permita la comunicación de la planeación con una coherencia y claridad la aplicación de este.

Por otro parte, Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2015) afirmó que la planificación estratégica es la secuencia de actividades por las que pasa una compañía, para definir sus metas de largo y mediano plazo, así como también sus metas a corto plazo, que incluyen actividades en los 8 o 12 meses. Además, también define el camino a la estrategia en la manera en que llegará a su destino.

Otros autores asumieron que la realización de un plan basado en estrategia, se utiliza para mitigar los problemas y sus efectos logrando minimizar los riesgos y poder cumplir con los objetivos que la organización se ha impuesto (Chancay y Fleitas, 2018; Foster, 2017; Stvitlana, 2017; Bryson y Hamilton, 2017)

Por otra parte, el planeamiento estratégico, está basada en estrategias, además quiere encontrar las oportunidades que se visualizan en los objetivos que se han determinado en la institución y que tiene la capacidad de anticiparse a los futuros problemas y neutralizarlos para poder llegar hasta donde se requiera (Gooneratne y Hoque, 2016; Chugunov, Makohon y Krykun, 2019 y Fang, 2019)

Asimismo, la planificación estratégica es la realización de un plan estratégico, el cual se considera como la vía primordial que escoge la institución para poner en marcha la misión establecida, también se utilizan todos los recursos con los que cuentan, estos son, financieros, físicos y humanos; tratando de ser efectivos y eficientes. Planificar es hacer el diseño de cada paso a ejecutar para alcanzar un propósito (Chancay y Fleitas, 2018; Nakrosis, Siugzdiniene y Antanaite, 2020; Pérez, Alfonso y Díaz, 2016)

Por ello, Choque (2015) desprendió la dimensión análisis del entorno: es hacer un estudio estratégico donde se formulen propuestas y se pongan en marcha adecuadamente, y también que sirvan para responder a las situaciones que se presentan en el entorno. Asimismo, Zapata, Mirabal y Canet (2015); Sáez, García, Palao y Rojo (2003) incidieron

que el entorno puede definirse simplemente como todo aquello que rodea a la organización. Debido a la amplitud de las cosas que abarcan este concepto se establecen diversos niveles que facilitan a las organizaciones.

De igual manera, la dimensión selección de estrategias: es la elección de procedimientos que se ejecutarán para lograr resultados previamente planificados. Ésta se hace por medio del cotejo de diversas estrategias propuestas y al final se toma la decisión de cuál será la utilizada (Choque, 2015)

Por otra parte, otros autores incidieron que cuando se analiza y se escoge una estrategia es porque se han tomado elecciones subjetivas de acuerdo a la información recogida. Es importante destacar que las estrategias ofrecen alternativas de tipos factibles y que deben ser evaluadas para ver si se puede tomar una línea determinada de acción (Baerdemaeker y Bruggeman, 2015; Espinosa y Salinas, 2013).

Del mismo modo, Choque (2015) manifestó la dimensión implementación de estrategias, son las que tienen un modelo que les facilita dirigir un plan de manera transparente, es decir, fundamentan lo que aplicarán como estrategia. Otros autores afirmaron que se realizan un procedimiento constante, la cual el enfoque de toda compañía es tener un plan estratégico como pilar para ser aplicado de una manera eficaz (Baerdemaeker y Bruggeman, 2015; Nakrosis, Siugzdiniene y Antanaite, 2020).

Igualmente, para la dimensión evaluación y control, es necesario que se haga una evaluación presupuestaria institucional de acuerdo a los costos que se pagarán anualmente fiscal, tomando en consideración toda la información pertinente en cuestión de finanzas; a partir de ese entonces es que se controlará el presupuesto de apertura (MEF, 2019).

Se planteó como problema general: ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?; del mismo modo se plantearon los problemas específicos: ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?, ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?, ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?, ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación – control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?.

Por otra parte, la investigación se fundamenta con la justificación teórica, ya que se pretende tener un marco de referencia o punto de inicio del proyecto. En este sentido, este trabajo propone aportar un grupo de actividades, objetivos y metas que proporcionen establecer un buen manejo en la gestión presupuestaria basada en un buen planeamiento estratégico para así manejar los procedimientos para seleccionar adecuadamente a las personas capacitadas para el puesto de trabajo, también su formación, capacitación y captación de la tecnología. Obteniendo resultados que generaran nuevos conocimientos relacionados a la problemática planteada y de las variables del estudio, ya sea para realizar alguna discusión o adición, incentivar a realizar estudios similares, caso contrario rectificando o rechazando algún aporte del estudio

Asimismo, la justificación práctica, se fundamenta por medio de los resultados obtenidos los cuales serán utilizados para estudios posteriores que tengan objetivos, problemáticas o empleen variables relacionadas al estudio realizado. Con respecto al estudio aportara a la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora del Hospital “José Agurto Tello” de Chosica; para así mitigar los desbalances que puedan producirse por diversos factores internos y externos de la institución.

De la misma manera, la justificación metodológica, se basó en la indagación y aporte de un instrumento, que fue redactado de acuerdo a la problemática determinada para el estudio y la búsqueda de bibliográfica recolecta para las dos variables, con parámetros para dar solución a problemática del estudio y determinar conclusiones para el estudio.

Se planteó, el objetivo general: determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020. Asimismo, los objetivos específicos fueron: determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020.

De igual manera, se planteó la hipótesis general: existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; asimismo, las hipótesis específicas: existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020; existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020.

II. Método

2.1 Tipo y diseño de investigación

El estudio empleó una investigación de tipo básica y método hipotético deductivo que para Sánchez, Reyes y Mejía (2018) es la recopilación de datos reales cuyo propósito es fortalecer el saber científico y hallar conocimientos innovadores que, a través de la contrastación de las hipótesis, se corroboran los objetivos llegando a las conclusiones. El diseño de la investigación fue el descriptivo correlacional, no experimental que según Salkind (1998), el estudio correlacional tiene como finalidad demostrar y comprobar el vínculo entre variables o los datos obtenidos de ella. Dicho autor expresa que, a menudo se encuentran nexos entre dos o más elementos en la vida diaria. Hernández, Fernández y Baptista (2014) consideraron que la intención es describir y considerar la interrelación de las variables en un momento determinado. Asimismo, la investigación empleó un enfoque cuantitativo que, según Hernández, *et al.* (2014) es cuando se realiza la recolecta de información para comprobar las hipótesis, todo ello utilizando mediciones numéricas y estudios estadísticos, para poder así fijar patrones de conductas y comprobar teorías; de igual manera, se encuentra en el paradigma positivismo. De igual manera Sánchez, Reyes y Mejía (2018) manifestaron que el conocimiento para poder llegar a ser científico debe cumplir con las normativas de las ciencias naturales, y que se caracteriza por ser metodológico y homogéneo donde la explicación ha de ser causal y a su vez expresada por normativas y la anteposición de fenómenos.

Gráfica del diseño:

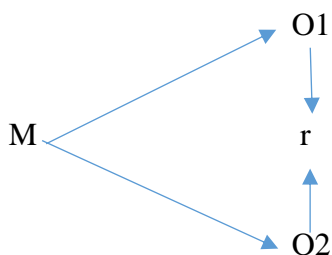


Figura 1. Diseño descriptivo correlacional

Dónde:

M: Trabajadores de la U.E hospital José Agurto Tello de Chosica 2020

O1: Variable 1, Gestión Presupuestaria

O2: Variable 2, Planeamiento Estratégico

2.2 Operacionalización de las variables

2.2.1 Variable 1: Gestión Presupuestaria

Definición conceptual: Ferraro (2014) mencionó es la capacidad generada por las instituciones públicas para gestionar las metas que tiene la compañía, a través del logro de objetivos de presupuestos que se plantean para un período determinado, dónde debe prevalecer la eficiencia y la eficacia.

Definición operacional: en la operacionalización se consideran dimensiones e indicadores del modelo propuesto por la U.E. Hospital José Agurto Tello de Chosica 2020, el cual considera 3 dimensiones, considerando 27 ítems en total, con cinco escalas: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre.

2.2.2 Variable 2: Planeamiento Estratégico

Definición conceptual: El planeamiento estratégico es el desarrollo en que se delimita la dirección que debería de poseer la organización pública, en un plazo mediano y largo, con el fin de conseguir su finalidad y producir el valor público que favorezca a la sociedad (Choque, 2015, p.35).

Definición operacional: en la operacionalización se consideran dimensiones e indicadores, cuenta con 4 dimensiones, considerando 33 ítems en total, con cinco escalas: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre.

2.3 Población, muestra y muestreo

Según Arias (2006) definió la población como el grupo de personas con cualidades en común, la cual son consideradas importantes para toda indagación, ya que por medio de ellas se podrá concluir acerca del tema a investigar.

Asimismo, Bernal (2010) sostuvo que la muestra es aquella pequeña porción que se toma de una comunidad extensa para obtener datos acerca de su opinión, referente al contenido a investigar. Del mismo modo, Ñaupas, Mejía, Novoa y Villagomez (2014) definió el muestreo como la técnica que se refiere a seleccionar de una sociedad grande una pequeña parte de ella. En la presente tesis participaron 106 empleados del U.E. Hospital José Agurto Tello de Chosica 2020, cuya muestra equivale a 105 trabajadores y se aplicó el muestreo aleatorio simple, según Salkind (1998) es el procedimiento en el cual cada sujeto de la sociedad tiene una posibilidad de ser escogido para realizarle una serie de interrogantes y saber su opinión.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se empleó como técnica la encuesta, según Behar (2008) es la exploración a través del cual se pretende obtener datos de personas de una pequeña sociedad, el cual ésta debe ser relevante, en tanto que, los datos son recogidos utilizando procesos estandarizados para que a cada persona se le haga las mismas preguntas. El instrumento empleado fue el cuestionario, según Fàbregues, Meneses, Rodríguez y Paré (2016) es un mecanismo continuo mediante el cual se formulan cuestionamientos con la intención de recoger información, basada en el tratamiento cuantitativo.

En la presente investigación, aplico dos cuestionarios el primero llamado “gestión presupuestaria” donde se consideró 16 ítems y una valoración del 1 al 5; este a su vez tomó como referencia las dimensiones e indicadores propuesto por la Ministerio de Economía y Finanzas en el año 2018, para la presente investigación se están considerando 27 ítems y 3 dimensiones.

El segundo cuestionario denominado “planeamiento estratégico” donde se consideró 14 ítems y una valoración del 1 al 5; este a su vez tomó como referencia las dimensiones e indicadores propuesto por la Ministerio de Economía y Finanzas en el año 2018, para la presente investigación se están considerando 33 ítems y 4 dimensiones.

Validez y confiabilidad del instrumento

Según Hernández, et al. (2014) la validez está referido a que el instrumento realmente mida lo que pretende medir; en la presente tesis se emplearon dos instrumentos que fueron validados según el juicio de 3 expertos, conocedores de temas de investigación; el cual dio como veredicto; que ambos instrumentos muestran validez y pueden ser aplicados.

Tabla 1

Validez del contenido por juicio de expertos de los instrumentos

N°	Experto	Calificación
1	Dr. Mitchell Alberto, Alarcón Díaz	Aplicable
2	Dra. María del Carmen Emilia, Ancaya Martínez	Aplicable

Asimismo, Díaz, Batanero y Cobo (2003) se consideraron fiables si los cálculos que se recogen a través de un instrumento no tienen fallas o presentan fallas pequeñas.

Tabla 2

Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestaria

Alfa de Cronbach	N de elementos
,945	27

Los resultados de la prueba de confiabilidad muestran un ,945 lo cual evidencia la confiabilidad del instrumento.

Tabla 3

Estadística de fiabilidad de la variable planeamiento estratégica

Alfa de Cronbach	N de elementos
,957	33

Los resultados de la prueba de confiabilidad muestran un ,957 lo cual evidencia la confiabilidad del instrumento.

2.5 Procedimiento

Para comenzar con la recolección de información de la presente investigación, mediante correo electrónico para la aplicación de los instrumentos; luego se identificó a los trabajadores de la U.E. Hospital José Agurto Tello de Chosica y se procedió a la aplicación

de los instrumentos, los datos recolectados fueron analizados y procesados para finalizar se llegó a las conclusiones de la investigación.

2.6 Método de análisis de datos

Para la presente investigación se empleó el método hipotético – deductivo, García y Matus (2013) afirmó que este procedimiento se inicia en las afirmaciones, suposiciones en calidad de supuesto y su objetivo es discutir o falsear las suposiciones, sacando de ellas afirmaciones que deben comprobarse con los hechos.

Por ello, se empleó la estadística descriptiva la cual utilizo tablas de frecuencia que permiten describir la variable y sus características logrando así detectar su comportamiento. De la misma manera, la estadística inferencial la cual permite contrastar las hipótesis propuestas para saber el nivel de relación que existen entre ambas variables, lo cual fue determinado por la prueba Rho de Spearman (ya que las variables son cualitativas y además ordinales), permitiendo así aceptar o rechazar las hipótesis.

2.7 Aspectos éticos

Se siguieron los parámetros de la universidad, la muestra encuestada se conserva en el anonimato. Las fuentes consultadas fueron citadas y referenciadas.

La presente investigación, fue realizada y elaborada cumpliendo con la transparencia correspondiente en la obtención de datos, asimismo, se conservó en el anonimato a los participantes. De este modo, en la presente tesis se empleará el alfa de Cronbach. De igual manera, el proyecto fue realizado bajo el protocolo reglamentario para las investigaciones científicas, por lo tanto, se indagó antecedentes para sustentar el estudio con investigaciones similares y teorías que brindarán la información necesaria.

III. Resultado

3.1 Resultados descriptivos

Tabla 4

Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuada	3	2.9	2.9	2.9
	Moderada	95	90.5	90.5	93.3
	Adecuada	7	6.7	6.7	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

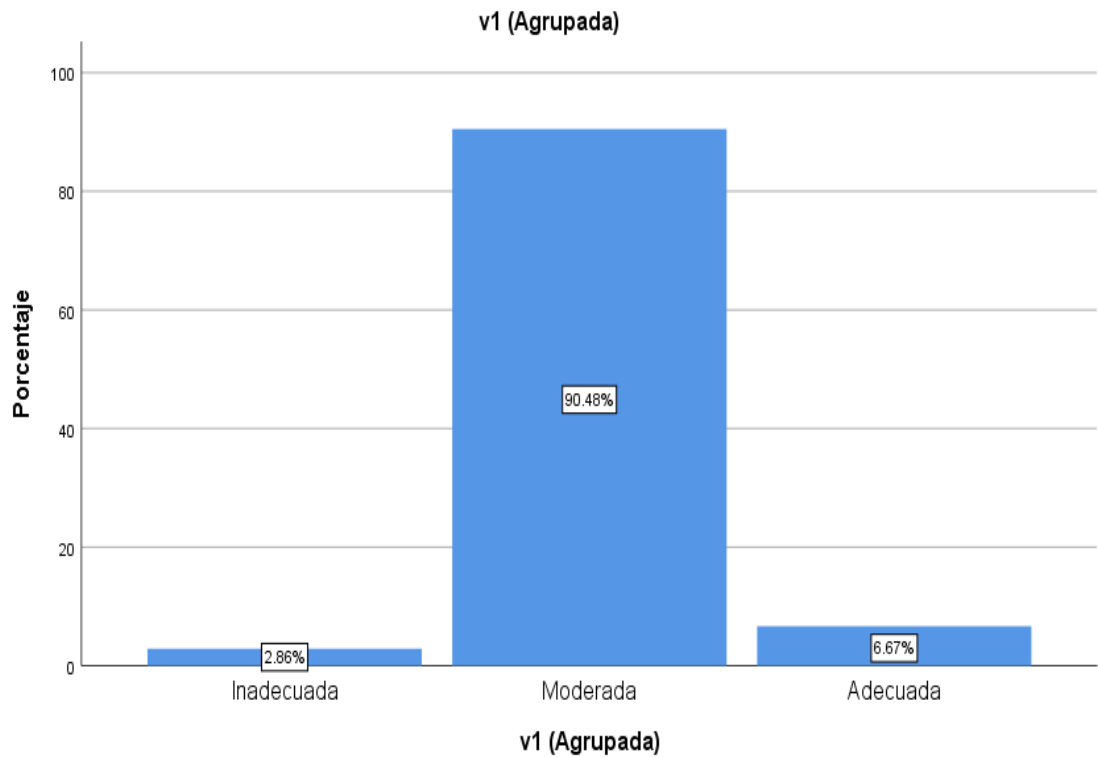


Figura 2. Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria

En la tabla 4 y en la figura 2 se puede observar el nivel de la variable gestión presupuestaria presenta un 6.67% (adecuada), 90.48% (moderada) y 2.86%(inadecuada), siendo el nivel moderada la más relevante.

Tabla 5

Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	2	1.9	1.9	1.9
	Moderado	94	89.5	89.5	91.4
	Adecuado	9	8.6	8.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

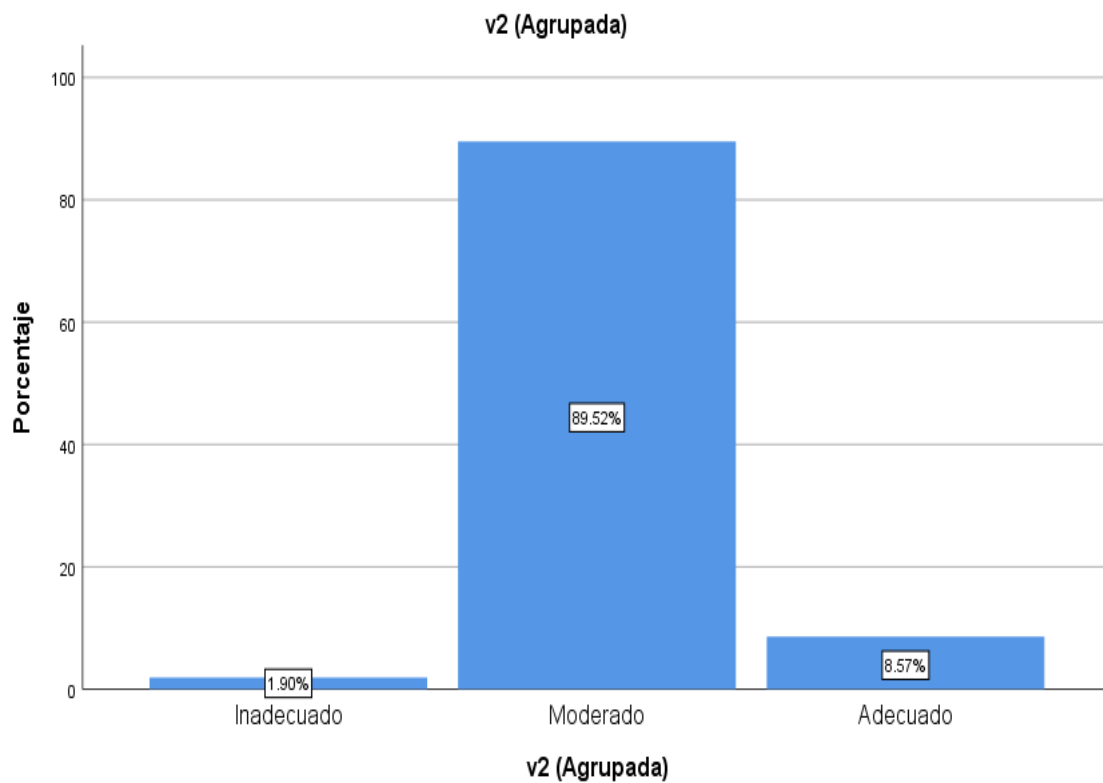


Figura 3. Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico

En la tabla 5 y en la figura 3 se puede observar el nivel de la variable planeamiento estratégico presenta un 8.57% (adecuado), 89.52% (moderado) y 1.90% (inadecuado), siendo el nivel moderado el más relevante.

3.2. Resultados inferenciales

Hipótesis general

H0: No existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020.

Ha: Existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020.

Nivel de significación:

El nivel de significación teoría = 0.05

Que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%

Regla de decisión:

El nivel de significación “p” es menor que α , rechazar H_0

El nivel de significación “p” no es menor que α , no rechazar H_0

Prueba estadística

La prueba estadística empleando el estadístico inferencial rho de Spearman

Tabla 6

Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis general

Correlaciones			gestión presupuestaria	planeamiento estratégico
Rho de Spearman	gestión presupuestaria	Coefficiente de correlación	1.000	.440**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	105	105
	planeamiento estratégico	Coefficiente de correlación	.440**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	105	105

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ($\rho = ,440$), por ello, se confirma la relación moderada que existe entre gestión presupuestaria y planeamiento estratégico.

Hipótesis específica 1

H0: No existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Ha: Existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Tabla 7

Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 1

Correlaciones			gestión presupuestaria	análisis del entorno
Rho de Spearman	gestión presupuestaria	Coefficiente de correlación	1.000	.507**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	105	105
	análisis del entorno	Coefficiente de correlación	.507**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	105	105

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ($\rho = ,507$); por ello, se evidencia la relación moderada que existe entre gestión presupuestaria y análisis del entorno.

Hipótesis específica 2

H0: No existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Ha: Existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Tabla 8

Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 2

Correlaciones			gestión presupuestaria	selección de estrategias
Rho de Spearman	gestión presupuestaria	Coefficiente de correlación	1.000	.372**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	105	105
	selección de estrategias	Coefficiente de correlación	.372**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	105	105

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ($r_{h0} = ,372$); por ello, se evidencia la relación muy baja que existe entre gestión presupuestaria y selección de estrategias.

Hipótesis específica 3

H0: No existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Ha: Existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Tabla 9

Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 3

Correlaciones			gestión presupuestaria	Implementación de estrategias
Rho de Spearman	gestión presupuestaria	Coefficiente de correlación	1.000	.327**
		Sig. (bilateral)	.	.001
		N	105	105
	Implementación de estrategias	Coefficiente de correlación	.327**	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	.
		N	105	105

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,001 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ($r_{h0} = ,327$); por ello, se evidencia la relación muy baja que existe entre gestión presupuestaria e implementación de estrategias.

Hipótesis específica 4

H0: No existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Ha: Existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020

Tabla 10

Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 4

Correlaciones			gestión presupuestaria	evaluación- control
Rho de Spearman	gestión presupuestaria	Coefficiente de correlación	1.000	.352**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	105	105
	evaluación- control	Coefficiente de correlación	.352**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	105	105

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ($\rho = ,352$); por ello, se evidencia la relación muy baja que existe entre gestión presupuestaria y evaluación- control.

IV. Discusión

La hipótesis general de la presente investigación estuvo dirigida a constatar la relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico, teniendo como resultado una relación significativa de ($p=,000$) y un $Rho= ,440$. Es decir, si existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico, por lo tanto, se acepta la H_a . Este resultado tiene similitud con la investigación realizada por Saavedra (2019) desarrollo su estudio tuvo el objetivo general determinar la relación entre la gestión presupuestaria y el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital II – 2 Tarapoto 2018. Concluyo que el nivel de gestión presupuestaria es mala, contando con el 58%, por otro lado, el nivel de planeación estratégica es mala arrojando el 64%. Asimismo, se presenta un nexo significativo entre ambos elementos de estudio, ($r_s= 0,658, p< 0,05$). Sin embargo, para Ferraro (2014) es la capacidad generada por las instituciones públicas para gestionar las metas que tiene la compañía, a través del logro de objetivos de presupuestos que se plantean para un período determinado, dónde debe prevalecer la eficiencia y la eficacia. Asimismo, Choque (2015) quien sostuvo que el planeamiento estratégico es el desarrollo en que se delimita la dirección que debería de poseer la organización pública, en un plazo mediano y largo, con el fin de conseguir su finalidad y producir el valor público que favorezca a la sociedad (p.35).

La hipótesis específica 1 estuvo dirigida a constatar la relación entre gestión presupuestaria y la dimensión análisis de entorno, teniendo como resultado una relación significativa de ($p=,000$) y un $Rho= ,507$. Es decir, si existe relación entre gestión presupuestaria y la dimensión análisis de entorno. Este resultado tiene afinidad con Guerrero (2017) en su estudio tuvo como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la planificación estratégica de la comunicación en los Hospitales de la Región Lima. 2016. Se concluyó que desde el punto de vista de los individuos encuestados el 54.5% se encuentran en el nivel alto, en referencia al presupuesto por resultados, y por otro lado el 52.3% tienen el nivel medio. En consecuencia, de acuerdo a los datos obtenidos se establece que sí se presentó un nexo correlativo, significativo y positivo medio entre

ambos elementos de estudio, obteniendo un valor de 0,429. De igual manera, Mirabal y Canet (2015); Sáez, García, Palao y Rojo (2003) incidieron que el entorno puede definirse simplemente como todo aquello que rodea a la organización. Debido a la amplitud de las cosas que abarcan este concepto se establecen diversos niveles que facilitan a las organizaciones.

La hipótesis específica 2 estuvo dirigida a constatar la relación entre gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias, teniendo como resultado una relación significativa de ($p=,000$) y un $Rho= ,372$. Es decir, si existe relación entre gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias. Dichos resultados se asemejan a la investigación realizada por Lima (2016) en su indagación concluyo con la prueba Sperman la cual demuestro que $T \text{ Calculada } (5.15) \geq T \text{ Tabla } (1.677)$ y el Nivel de Significancia es menor $\alpha=0,05$ o 5%, por lo tanto, se evidencia la relación positiva entre ambas variables. Por otro lado, se fundamentó según en Baerdemaeker y Bruggeman (2015); Espinosa y Salinas (2013) quienes incidieron que cuando se analiza y se escoge una estrategia es porque se han tomado elecciones subjetivas de acuerdo a la información recogida. Es importante destacar que las estrategias ofrecen alternativas de tipos factibles y que deben ser evaluadas para ver si se puede tomar una línea determinada de acción.

La hipótesis específica 3 estuvo dirigida a constatar la relación entre gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias, teniendo como resultado una relación significativa de ($p=,001$) y un $Rho= ,327$. Es decir, si existe relación entre gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias. Este resultado tiene afinidad con el estudio realizado por Lau y Loukil (2018) en su artículo concluyo que, la implementación del modelo diseñado para los componentes de planeación estratégica realizó un aporte positivo, ya que les permite acceder con precisión a los problemas que se necesitan enfrentar y superar. También fue fundamentada por Choque (2015) quien manifestó que son las que tienen un modelo que les facilita dirigir un plan de manera transparente, es decir, fundamentan lo que aplicarán como estrategia.

La hipótesis específica 4 estuvo dirigida a constatar la relación entre gestión presupuestaria y dimensión evaluación- control, teniendo como resultado una relación significativa de ($p=,000$) y un $Rho= ,352$. Es decir, si existe relación entre gestión presupuestaria y dimensión la dimensión evaluación- control. Este resultando tiene similitud con el artículo de investigación de Ramírez, Lay y Sukier (2020) en su artículo concluyó que la gerencia estratégica lleva una gestión óptima de personas potenciando la competitividad sostenible como un factor diferencial en diferentes sectores y que genera a su vez un valor estratégico en la organización al responder con las exigencias que el entorno pide cumplir. Además, MEF (2019) afirmó que es necesario que se haga una evaluación presupuestaria institucional de acuerdo a los gastos que se realizarán en el año fiscal, tomando en consideración toda la información pertinente en cuestión de finanzas; a partir de ese entonces es que se controlará el presupuesto de apertura.

V. Conclusiones

Primera:

De acuerdo al objetivo general, se llegó a la conclusión que existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020; ($p=,000$; $rh0=,440$).

Segunda:

De acuerdo al primer objetivo específico, se determina que existe relación entre el planeamiento estratégico y dimensión análisis de entorno en la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020.; ($p=,000$; $rh0 = ,507$).

Tercera:

De acuerdo al segundo objetivo específico, se determina que existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión selección de estrategias en la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020; ($p=,000$; $rh0 = ,372$).

Cuarta:

De acuerdo al tercer objetivo específico, se determina que existe relación entre planeamiento estratégico y la dimensión implementación de estrategias en la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020; ($p=,001$; $rh0 = ,327$).

Quinta:

De acuerdo al cuarto objetivo específico, se determina que existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión evaluación - control en la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020; ($p=,000$; $rh0=,352$).

VI. Recomendaciones

Primera

Se sugiere al director ejecutivo de la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020 gestionar la ampliación del presupuesto para el pago de terceros y para medicamentos y equipos biomédicos y buscar presupuesto para la compra del terreno para el hospital y construcción y el manejo adecuado de la ejecución presupuestal esto sumando a la planificación de las actividades mediante reuniones por cada Oficinas, Unidades, Departamento y Servicio y capacitar al personal a fin de brindar un servicio de calidad a los usuarios.

Segunda

Se propone al responsable de la administración de la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica implementar políticas y directivas y formar a los trabajadores en la aplicación de las políticas con la finalidad de mejorar el gasto público y poder minimizar la mala ejecución presupuestal y hacer un control.

Tercera

Se sugiere al personal de la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica llevar un control y seguimiento de la programación de actividades planificadas con las áreas usuarias del hospital cumplir de acuerdo a la normativa los requisitos para la ejecución analizando con las áreas responsables y hacer reuniones y realizar la evaluación y seguimiento constante y poder medir los resultados financieros de gastos e ingresos.

Cuarta

Se sugiere a responsable de la administración de la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica hacer uso del planeamiento estratégico, haciendo el análisis en base al análisis del entorno en base a la competencia presupuestaria mejorar los planes de trabajo donde deben estar las actividades de acuerdo a los objetivos del hospital para alcanzar las metas y proponiendo estrategias hacer control y evaluación.

Quinta

Se sugiere a los a todo el personal de la Unidad Ejecutora del Hospital José Agurto Tello de Chosica implementar haciendo el uso del planeamiento estratégico controlar las actividades plasmadas en cada uno de sus planes presentados hacer seguimiento de todas las actividades ejecutadas y requerimientos que tengan necesidades prioritarias y hacer evaluaciones trimestrales de los planes.

Referencias

- Arias, F. (2006). El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica. (6ta ed.). Venezuela: Editorial Episteme, C. A.
- Arroyo, C. (2015). *La Gestión de Recursos Humanos y la Tasa de Rotación de Personal en la Empresa Compartamos Financiera, sucursal Trujillo 1: 2014*. (Tesis de licenciamiento) Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.
- Baerdemaeker, J. y Bruggeman, W. (2015). The impact of participation in strategic planning on managers' creation of budgetary slack: The mediating role of autonomous motivation and affective organisational commitment. *Management Accounting Research*, 29, 1-12. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.mar.2015.06.002>
- Behar, D. (2008). *Metodología de la investigación*. Shalom.
- Bernal, C. (2010). Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales. (3era ed.) Colombia: Pearson
- Blanco, P. (2017). Inclusión de la categoría de género en los presupuestos públicos en el marco de la orientación al resultado. Alcances y limitaciones de su aplicación en México. *La ventana*, 5 (45), pp.7-49. Recuperado de <http://www.scielo.org.mx/pdf/laven/v5n45/1405-9436-laven-5-45-00007.pdf>
- Bryson, J. y Hamilton, L. (2017). Business Policy and Strategy, Negotiations and Bargaining, Problem Solving and Creativity, Social Issues, Technology and Innovation Management. *Strategic Planning in the Public Sector*. DOI: 10.1093/acrefore/9780190224851.013.128
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2015). Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Recuperado de <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/02%20Directiva%20General%20de%20Plan.%20Estrat.%20de%20CEPLAN%20con%20cambios%20al%2001-02-2016.pdf>

- Chancay, M. y Fleitas, M. (2018). The Management of Process of the Budget Area. *International Research Journal of Management, IT and Social sciences*, 5 (2). Recuperado de <https://sloap.org/journals/index.php/irjmis/article/view/50>
- Chávez, L. (2018). *Gestión de recursos humanos y desempeño laboral del personal de enfermería del hospital nacional Edgardo Rebagliati Martins- Lima, 2017*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú
- Choque, R. (2015). *Planeamiento Estratégico*. Colombia: Editora Macro
- Chugunov, I., Makohon, V. y Krykun, T. (2019). Budget strategy in the conditions of economic globalization. *Problems and Perspectives in Management*, 17(3), 101-110. Doi: [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.17\(3\).2019.08](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.17(3).2019.08)
- Coppelli, G. (2018). La globalización económica del siglo XXI. Entre la mundialización y la desglobalización. *Estudios internacionales (Santiago)*, 50 (191), .57-80. Recuperado de https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0719-37692018000300057&lng=es&nrm=iso
- Cornejo, M. (2008). Gestión Pública, implementación de estrategias y presupuesto. El caso del Servicio de Impuestos Internos Chileno. *Revista Enfoques* 6 (9), 103 – 125. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2785690>
- Corporación de Radio y Televisión Española (2020). Coronavirus. Recuperado de <https://www.rtve.es/noticias/20200710/mapa-mundial-del-coronavirus/1998143.shtml>
- Díaz, C., Batanero, C. y Cobo, B. (2003). Fiabilidad y generalizabilidad. Aplicaciones en evaluación educativa. *Números*, 54, 3 – 21
- El Peruano (2017). Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/sis_control_interno/normativa/RCG004_2017_Guia_implemen_SCI.pdf
- Espinosa, F. y Salinas, G. (2013). Selección de Estrategias de Mejoramiento de las Condiciones de Trabajo para la Función Mantenimiento Utilizando la Metodología MCDA Constructivista. *Información Tecnológica*, 24 (3), 57-72. Recuperado de <https://scielo.conicyt.cl/pdf/infotec/v24n3/art08.pdf>
- Fàbregues, S., Meneses, J., Rodríguez, D., y Paré, M. (2016). Técnicas de investigación social y educativa. Barcelona: Editorial UOC.

- Fang, D. (2019). Analysis of Enterprise Budget Management under the Guidance of Strategy. Recuperado de https://webofproceedings.org/proceedings_series/ESSP/IWASS%202019/SS06084.pdf
- Ferraro, G. (2014). *El planeamiento. Costos para la Gestión LA*. FCE UN ICEN. TANDIL
- Foster, T. (2017). Budget Planning, Budget Control, Business Age, and Financial Performance in Small Businesses. Recuperado de <https://scholarworks.waldenu.edu/dissertations/>
- García, H. y Matus, J. (2013). Estadística descriptiva e inferencial I. Recuperado de https://www.conevyt.org.mx/bachillerato/material_bachilleres/cb6/5sempdf/edin1/e_din1_f1.pdf
- Gestión (2018). El valor de una visión conjunta de Gestión de Riesgos y Control Interno. Recuperado de <https://gestion.pe/blog/brujula-de-gestion-empresarial/2018/01/el-valor-de-una-vision-conjunta-de-gestion-de-riesgos-y-control-interno.html?ref=gesr>
- Gooneratnea, T. y Hoque, Z. (2016). Institutions, agency and the institutionalization of budgetary control in a hybrid state-owned entity. *Critical Perspectives on Accounting*, 36. Recuperado de <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1045235415300046>
- Guerrero, L. (2017). *Presupuesto por resultados y la planificación estratégica de la comunicación en los hospitales de la Región Lima. 2016* (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23461>
- Gutiérrez, H, Chamizo, J. y Cano, E. (2018). Estabilidad presupuestaria, financiamiento y responsabilidad social en los municipios españoles. *Contad. Adm*, 3 (63). Recuperado de <http://dx.doi.org/10.22201/fca.24488410e.2018.1419>.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. (5ª ed). México D.F.: McGraw-Hill/Interamericana. Editores, S.A. DE C.V.
- Hospital José Agurto Tello de Chosica (2020). *Plan operativo 2020*. Recuperado de <http://www.hospitalchosica.gob.pe/transparencia/resoluciones/2019/324-2019-DE-HJATCH.pdf>

- Lau, C., y Lukoki, E. (2018). El perfeccionamiento estratégico y la estrategia de disminución del costo de inversión petrolera en la empresa Sonangol Cuba. *Cofin*, 12 (2), 381-394
- Lima, N. (2016). *Gerencia estratégica y gestión administrativa en la gerencia regional de planeamiento, presupuesto y acondicionamiento territorial, Huancavelica, Perú – 2015* (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/20882>
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M. y Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Rev. Dominio de las ciencias*, 4 (4), 206-240. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2018.vol.4.n.4.206-240>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Aprueban “Directiva para la Ejecución Presupuestaria. Recuperado de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-directiva-para-la-ejecucion-presupuestaria-resolucion-directoral-n-036-2019-ef5001-1841806-1/>
- Ministerio de Salud (2017). Plan de Trabajo. Evaluación de la Gestión y Ejecución Presupuestal de los Programas Presupuestales Al I Semestre 2017, seguimiento de las transferencias del nivel Nacional y Revisión de la formulación 2018. Recuperado de https://www.minsa.gob.pe/presupuestales/doc2017/plan_regiones2017.pdf
- Mohammad, N. y Gholamreza, R. (2018). Modeling Mediating Role of Management Accounting Information System, Motivation, and Organizational Commitment in Strategic Planning and Health Service Managers’ Creation of the Budgetary Slack. *Journal Of Accounting Knowledge And Management Auditing*, 6 (24). Recuperado de <https://www.sid.ir/en/journal/ViewPaper.aspx?ID=662488>
- Nakrosis, Siugzdiniene y Antanaite (2020). New development: Between politics and strategic planning—the management of government priorities in Lithuania. *Public Money & Management*, 40. Recuperado de <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09540962.2020.1715096>
- Nikolaj, P. y Kirstine, A. (2020). Empowering middle managers in social services using management control systems. *Emerald Publishing Limited*, 32 (2). Recuperado de <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JPBAFM-06-2019-0096/full/html>

- Ñaupas, H., Mejía, E. Novoa, E. y Villagomez, A. (2014). Metodología de la investigación. Cuantitativa – cualitativa y redacción de tesis. Bogotá: Ediciones de la Universidad de Bogotá.
- Organización Internacional del Trabajo (2020). Programa y presupuesto. Recuperado de <https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/how-the-ilo-works/programme-and-budget/lang--es/index.htm>
- Osorio, A. y Vélez, C. (2014). La atención primaria de salud desde la perspectiva de los usuarios. *Enferm. glob.*, 13 (34), 232-241
- Penaloza, K.; Gutierrez, A. y Prado, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Rev. Perú. med. exp. salud pública*, 34 (3), 521-527. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3074>.
- Pérez, R., Alfonso, H. y Díaz, H. (2016). CASO CPAE: Plan Estratégico 2015 – 2020 centrado en el liderazgo y la gestión de los grupos de interés. *Rev. esc.adm.neg*, 81, 193-221
- Ramírez, R., Lay, N. y Sukier, H. (2020). Management strategy for people management in the mining sector of Venezuela, Colombia and Chile. *Información Tecnológica*, 31 (1), 133-140. Recuperado de <https://scielo.conicyt.cl/pdf/infotec/v31n1/0718-0764-infotec-31-01-133.pdf>
- Rodríguez, G., Vílchez, G. y Urdaneta, A. (2006). Factores clave de éxito en la gestión presupuestaria del sector pastas alimenticias en la región zuliana. *Revista Venezolana de Gerencia*, 11 (35), 385-401. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29003504>
- Roitbarg, H. (2018). La rigidez del gasto público brasileño a largo plazo. *Apuntes del Cenes*, 37 (66), 77-98. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.19053/01203053.v37.n66.2019.6105>.
- Saavedra, G. (2019). *Gestión presupuestaria y su relación con el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital II-2 Tarapoto 2018* (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo.
- Sáez, F., García, O., Palao, J. y Rojo, P. (2003). Innovación tecnológica en las Empresas. Recuperado de

https://www.academia.edu/29823425/Innovaci%C3%B3n_tecnol%C3%B3gica_en_las_Empresas

Salkind, N. (1998). *Métodos de Investigación*. México: Prentice Hall

Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Perú: Universidad Ricardo Palma.

Stvitlana, N. (2017). Budget Planning as the Problem of the Management of the National Economy. *Modern Science*, 2, 9-13. Recuperado de <https://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/7433>

Ugoani, J. (2019). Budget Management and Organizational Effectiveness in Nigeria. *Business, Management, and Economics Research*, 5 (2), 33-39. Recuperado de https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3368912

Vega, L. y Nieves, A. (2016). Procedimiento para la Gestión de la Supervisión y Monitoreo del Control Interno. *Revista Ciencias Holguín*. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181543577007>

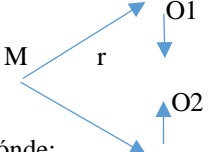
Zapata, G., Mirabal, A. y Canet, M. (2015). El entorno de la organización: un estudio de sus tipologías y su vinculación con la percepción directiva y el diseño organizativo. *Ciencia y Sociedad*, 40(5), 785-822. Recuperado de <https://repositoriobiblioteca.intec.edu.do/handle/123456789/1624>

Zepeda, R. (2016). El juego de la asignación presupuestal a las universidades públicas estatales en México después de la transición democrática. *RMIE*, 21 (70), 901-928

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: “La Gestión Presupuestaria y el Planeamiento estratégico en la U.E. Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020.”							
Autor: Br. Manrique Jesús Bonilla Calixto							
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES				
Problema General	Objetivo General	Hipótesis general	Variable(X): GESTIÓN ESTRATÉGICA				
Problema General ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y el planeamiento en la U.E. Hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020?	Objetivo General Determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020	Hipótesis General Existe relación entre la gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020 Hipótesis Específica 1 Existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020 Hipótesis Específica 2 Existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020 Hipótesis Específica 3 Existe relación entre la gestión presupuestaria y dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
			Fase de programación	Establecer objetivos institucionales. Proponer metas presupuestarias. Desarrollar los procesos información.	1-12	Escala: Ordinal Politémica. Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	
			Fase de Ejecución	Ejecución presupuestaria directa. Ejecución presupuestaria indirecta.	13 – 16		
Problema Específico 1 ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?	Objetivo Específico 1 Determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión análisis del entorno en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020		Fase de evaluación	Evaluación a cargo de entidad. Evaluación a cargo del ministerio de economía y finanzas. Evaluación global de la gestión presupuestaria.	17 – 27		
Problema Específico 2 ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?	Objetivo Específico 2 Determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión selección de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020						
Problema Específico 3 ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?	Objetivo Específico 3 Determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión implementación de estrategias en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020						
	Objetivo Específico 4						

Problema Específico 4 ¿Qué relación existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación – control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020?	determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020	Hipótesis Específica 4 Existe relación entre la gestión presupuestaria y la dimensión evaluación- control en la U.E. Hospital “José Agurto Tello” de Chosica año 2020.	Variable(Y): PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
			Análisis del entorno	El macro entorno. El entorno competitivo El microentorno	01– 08	Escala: Ordinal Politómica. Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	
			Análisis y selección de estrategias	Técnicas de análisis Estrategias alternativas. Selección y evaluación de estrategias.	09 – 20		
			Implementación de estrategias	Estructura de la organización Políticas y procedimientos Liderazgo	21 – 30		
			Evaluación y control	Control de estratégico	31– 33		
TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	MÉTODO DE ANÁLISIS DE DATOS				
TIPO: Básico. DISEÑO: No experimental, transversal, Descriptivo, Correlacional. MÉTODO: Hipotético, Deductivo	POBLACIÓN: 105 trabajadores del Hospital José Agurto Tello de Chosica TIPO DE MUESTRA: muestra probabilística, aleatoria simple.	Variable X : GESTION PRESUPUESTAL Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario – Encuesta de habilidades gerenciales	DESCRIPTIVA Se usarán tablas de frecuencias y gráficos estadísticos con gráfico de barras, INFERENCIAL: Se usará el índice de correlación de Rho de Spearman. (más de 2 escalas)				

<p>DISEÑO: No experimental, transversal, Descriptivo, Correlacional. Salkind (1998), la investigación correlacional tiene como propósito mostrar o examinar la relación entre variables o resultados de variables.</p> <p>Gráfica del diseño:</p>  <p>Dónde: M: Trabajadores de la U.E hospital José Agurto Tello de Chosica año 2020 O1: Variable 1, Gestión Presupuestaria O2: Variable 2, Planeamiento Estratégico</p> <p>Figura 1: Diseño descriptivo correlacional</p> <p>Nota: Hernández, Fernández y Baptista (2014). Consideran que la intención es describir y considerar la interrelación de las variables en un momento determinado.</p>	<p>TAMAÑO DE MUESTRA: 105 trabajadores del Hospital José Agurto Tello de Chosica</p> <p>Fórmula de la Muestra:</p>	<p>Estructura. Está conformada por 27 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <p>Fase de programación Fase de Ejecución Fase de evaluación</p> <p>Variable Y: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Técnicas: Encuesta Instrumentos: CUESTIONARIO</p> <p>Estructura. Está conformada por 33 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <p>Acceso Análisis del entorno Análisis y selección de estrategias Implementación de estrategias Evaluación y control</p>	<p>Escala: Ordinal Politémica.</p> <p>Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1</p>
--	---	---	---

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

Cuestionario sobre gestión presupuestaria 2020

Trabajadores de la U.E.de hospital José Agurto Tello de Chosica

Muy buenos días, frente a las siguientes interrogantes, sírvase señalar la respuesta que para usted sea adecuada, teniendo en cuenta para ello lo siguiente:

Marcar con un aspa (X) la alternativa correcta. (sus respuestas son confidenciales y anónimas).

Escala		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre			
Valor		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)			
Nº	Fase de programación y formulación	Objetivos Institucionales			Respuestas				
01		De forma anual se actualizan los objetivos en la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica			1	2	3	4	5
02		Se establecen metas de presupuestales dentro por cada área Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.			1	2	3	4	5
03		Considera que los objetivos son coherentes con las políticas de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.			1	2	3	4	5
04		Considera que personal se implica y comparte la misión y visión y las políticas de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.			1	2	3	4	5
Nº		Proponer las metas presupuestarias			Respuestas				
05		Se lleva el control de las metas presupuestarias dentro de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.			1	2	3	4	5
06		Se delegan funciones al responsable de área para hacer efectivo las fases de programación y formulación de presupuesto.			1	2	3	4	5
07		Consideras que Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica compromete los recursos adecuados presupuestales para realizar el planeamiento.			1	2	3	4	5
08		Consideras que se implementan medidas para monitorear la ejecución de metas.			1	2	3	4	5
Nº	Desarrollar los Procesos			Respuestas					

09		Se cumpla con los procesos de programación y formulación en los tiempos programados por parte de la Unidad Ejecutora.	1	2	3	4	5
10		Se identifica de manera clara y precisa las actividades que demandan la fase de programación y formulación.	1	2	3	4	5
11		Consideras que se desarrollan herramientas para mejorar los procesos administrativos Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.	1	2	3	4	5
12		Considera usted que existe articulación entre las acciones de mediano y largo plazo con las acciones de corto plazo, reflejan en los presupuestos institucionales.	1	2	3	4	5
Nº	Fase de ejecución	Ejecución presupuestaria directa	Respuestas				
13		Se utiliza la modalidad de Ejecución presupuestaria directa en la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica.	1	2	3	4	5
14		Se cumple con los requisitos que dispone la Ejecución presupuestaria directa.	1	2	3	4	5
Nº		Ejecución presupuestaria directa	Respuestas				
15		La ejecución presupuestaria es realizada por una entidad distinta al pliego a título oneroso.	1	2	3	4	5
16		La ejecución presupuestaria indirecta es realizada por medio de los tipos de acuerdo: contratos y convenios.	1	2	3	4	5
Nº	Fase de evaluación	Evaluación a cargo de la Entidad	Respuestas				
17		La Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica, determina los resultados de la gestión presupuestaria sobre la ejecución de ingresos y gastos.	1	2	3	4	5
18		Se estiman variaciones que se pueda señalar a partir de la ejecución presupuestaria.	1	2	3	4	5
19		La Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica, realizan evaluación de la ejecución presupuestal y lo mide al respecto de los demás pliegos presupuestales.	1	2	3	4	5
Nº		Evaluación a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas	Respuestas				
20		Se miden los resultados financieros obtenidos por los créditos presupuestarios aprobados en la Ley de Presupuesto del Sector Público.	1	2	3	4	5

21		Se delega a un personal administrativo y/o jefe de área para evaluar la gestión presupuestaria.	1	2	3	4	5
22		Considera que existe un eficiente monitoreo de proyectos de inversión.	1	2	3	4	5
23		Considera usted que la modificación presupuestal que entre metas afecta la planificación operativa conllevando a no alcanzar metas planteadas.	1	2	3	4	5
Nª		Evaluación global de la gestión presupuestaria	Respuestas				
24		Se verifican los resultados obtenidos por parte de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica	1	2	3	4	5
25		Se realiza de manera anual la evaluación de la gestión presupuestaria.	1	2	3	4	5
26		Considera que Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica ha establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición análisis de los procesos presupuestarios.	1	2	3	4	5
27		Durante el proceso presupuestario van evaluando los resultados obtenidos en cuanto a la ejecución presupuestal es adecuada.	1	2	3	4	5

Cuestionario sobre planeamiento estratégica 2020

Muy buenos días, frente a las siguientes interrogantes, sírvase señalar la respuesta que para usted sea adecuada, teniendo en cuenta para ello lo siguiente:

	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Valor	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Nº	El macro entorno			Respuestas	
01	El planeamiento estratégico de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica se realiza tomando en cuenta el entorno competitivo y determinando las oportunidades.			1	2 3 4 5
02	Considera usted que los objetivos Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica de plan Operativo están vinculados al Plan Estratégico Institucional (PEI) vigente por el Ministerio de Salud.			1	2 3 4 5
03	Los sistemas seguimiento y monitoreo permitan hacer seguimientos y monitoreo al gasto de los programas Presupuestales en relación con los objetivos y acciones sectoriales, con información a tiempo confiable, en el tiempo debido y a costos razonables.			1	2 3 4 5
Nº	El entorno competitivo			Respuestas	
04	El planeamiento estratégico de Unidad Ejecutora se rige en base a la competencia presupuestario de las unidades ejecutoras homologadas de Región Lima.			1	2 3 4 5
05	Conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado consulta amigable.			1	2 3 4 5
06	El presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los planes operativos Anuales (POA) de los hospitales.			1	2 3 4 5
Nº	El microentorno			Respuestas	

07		La Unidad Ejecutora tiene como competencia organizacional identificar sus fortalezas y los recursos a utilizar para un planeamiento estratégico adecuado.	1	2	3	4	5
08		La Unidad Ejecutora tiene como competencia organizacional identificar sus debilidades y los recursos a utilizar para un planeamiento estratégico adecuado.	1	2	3	4	5
Nº	Análisis y selección de estrategias	Técnicas de análisis	Respuestas				
09		La Unidad Ejecutora aplica técnicas de reconocimiento del entorno como el FODA antes de generar toma de decisiones y distribuir los recursos.	1	2	3	4	5
10		La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base a las fortalezas de los recursos.	1	2	3	4	5
11		La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base a las oportunidades de los recursos.	1	2	3	4	5
12		La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base al impacto de debilidades de los recursos.	1	2	3	4	5
13		La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base al impacto tiene las amenazas de los recursos.	1	2	3	4	5
Nº		Estrategias alternativas	Respuestas				
14		La Unidad Ejecutora asigna mapas organizativos para poder revalidar los objetivos propuestos en el planeamiento estratégico.	1	2	3	4	5
15		La Institución aplica estrategias alternativas para dar solución a posibles escenarios contrarios a los objetivos.	1	2	3	4	5
16		Existe articulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) con las necesidades básicas del hospital.	1	2	3	4	5

17		El Plan Operativo Institucional (POI) este articulado con presupuesto Institucional.	1	2	3	4	5
Nº		Selección y evaluación de estrategias	Respuestas				
18		Los directivos eligen las posibilidades de estrategias con las que cuenta para realizar un planeamiento estratégico adecuado.	1	2	3	4	5
19		Los directivos realizan la evaluación adecuada de las alternativas seleccionadas para gestionar la implementación de las mismas en bases a los objetivos institucionales.	1	2	3	4	5
20		La Institución realiza asesoramiento de la gestión de calidad de los procesos de planeamiento, monitoreo y evaluación.	1	2	3	4	5
Nº	Implementación de	Estructura de la organización	Respuestas				
21		Se dispone roles adecuados por cada uno de los agentes participantes en la implementación de estrategias de gestión en la Unidad Ejecutora.	1	2	3	4	5
22		La entidad realiza la actualización de los Instrumentos de gestión.	1	2	3	4	5
23		Es importante elaborar el informe de evaluación anual del POI.	1	2	3	4	5
Nº		Políticas y procedimientos	Respuestas				
24		Se revisan las políticas establecidas de la Unidad Ejecutora para el cumplimiento adecuado de los objetivos de la institución.	1	2	3	4	5
25		Las políticas planteadas están basadas en metas, objetivos y entrega de resultados de los proyectos de la institución.	1	2	3	4	5

26		Los programas preventivos de la Unidad Ejecutora reciben la máxima atención durante la planificación y ejecución presupuestal.	1	2	3	4	5
27		El monto de devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades del hospital.	1	2	3	4	5
Nº		Liderazgo	Respuestas				
28		El liderazgo de la Unidad Ejecutora está representado por directivos los cuáles generan ideas innovadoras para el cumplimiento de las metas.	1	2	3	4	5
29		La evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del programa presupuestal y alcanzar el liderazgo de la Unidad Ejecutora.	1	2	3	4	5
30		La Unidad Ejecutora difunde a los hospitales el resultado de la evaluación presupuestal.	1	2	3	4	5
Nº		Control Estratégico	Respuestas				
31	Evaluación y	Se crea un Sistema de control de objetivos en base a las estrategias implementadas por la dirección de Unidad Ejecutora.	1	2	3	4	5
32		Existen otros niveles de control además del aplicado por la Unidad Ejecutora.	1	2	3	4	5
33		Conoce ampliamente sobre el control de la ejecución presupuestal.	1	2	3	4	5

Anexo 3: Confiabilidad de los instrumentos

Tabla

Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestaria

Alfa de Cronbach	N de elementos
,945	27

Los resultados de la prueba de confiabilidad muestran un ,945 lo cual evidencia la confiabilidad del instrumento.

Tabla

Estadística de fiabilidad de la variable planeamiento estratégica

Alfa de Cronbach	N de elementos
,957	33

Los resultados de la prueba de confiabilidad muestran un ,957 lo cual evidencia la confiabilidad del instrumento.

Anexo 4: Validez de los instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1 Fase de Programación							
1	¿De forma anual se actualizan los objetivos en la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
2	¿Se establecen metas de presupuestales dentro por cada área Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
3	¿Considera que los objetivos son coherentes con las políticas de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
4	¿Considera que personal se implica y comparte la misión y visión y las políticas de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
5	¿Se lleva el control de las metas presupuestarias dentro de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
6	¿Se delegan funciones al responsable de área para hacer efectivo las fases de programación y formulación de presupuesto?							
	DIMENSIÓN 2 Fase de Ejecución	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica compromete los recursos adecuados presupuestales para realizar el planeamiento?							
8	¿Consideras que se implementan medidas para monitorear la ejecución de metas?							
9	¿Se cumpla con los procesos de programación y formulación en los tiempos programados por parte de la Unidad Ejecutora?							

10	¿Se identifica de manera clara y precisa las actividades que demandan la fase de programación y formulación?							
11	¿Consideras que se desarrollan herramientas para mejorar los procesos administrativos Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
12	¿Considera usted que existe articulación entre las acciones de mediano y largo plazo con las acciones de corto plazo, reflejan en los presupuestos institucionales?							
13	¿Se utiliza la modalidad de Ejecución presupuestaria directa en la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
14	¿Se cumple con los requisitos que dispone la Ejecución presupuestaria directa?							
	DIMENSIÓN 3 Fase de evaluación	Si	No	Si	No	Si	No	
15	¿La ejecución presupuestaria es realizada por una entidad distinta al pliego a título oneroso?							
16	¿La ejecución presupuestaria indirecta es realizada por medio de los tipos de acuerdo: contratos y convenios?							
17	¿La Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica, determina los resultados de la gestión presupuestaria sobre la ejecución de ingresos y gastos?							
18	¿Se estiman variaciones que se pueda señalar a partir de la ejecución presupuestaria?							
19	¿La Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica, realizan evaluación de la ejecución presupuestal y lo mide al respecto de los demás pliegos presupuestales?							
20	¿Se miden los resultados financieros obtenidos por los créditos presupuestarios aprobados en la Ley de Presupuesto del Sector Público?							
21	¿Se delega a un personal administrativo y/o jefe de área para evaluar la gestión presupuestaria?							

22	¿Considera que existe un eficiente monitoreo de proyectos de inversión?							
23	¿Considera usted que la modificación presupuestal que entre metas afecta la planificación operativa conllevando a no alcanzar metas planteadas?							
24	¿Se verifican los resultados obtenidos por parte de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica?							
25	¿Se realiza de manera anual la evaluación de la gestión presupuestaria?							
26	¿Considera que Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica ha establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición análisis de los procesos presupuestarios?							
27	¿Durante el proceso presupuestario van evaluando los resultados obtenidos en cuanto a la ejecución presupuestal es adecuada?							

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

DNI:.....

Especialidad del

.....

¹**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

.....de.....del 2020

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1 Análisis de entorno							
1	¿El planeamiento estratégico de la Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica se realiza tomando en cuenta el entorno competitivo y determinando las oportunidades?							
2	¿Considera usted que los objetivos Unidad Ejecutora Hospital José Agurto Tello de Chosica de plan Operativo están vinculados al Plan Estratégico Institucional (PEI) vigente por el Ministerio de Salud?							
3	Los sistemas seguimiento y monitoreo permitan hacer seguimientos y monitoreo al gasto de los programas Presupuestales en relación con los objetivos y acciones sectoriales, con información a tiempo confiable, ¿en el tiempo debido y a costos razonables?							
4	¿El planeamiento estratégico de Unidad Ejecutora se rige en base a la competencia presupuestario de las unidades ejecutoras homologadas de Región Lima?							
5	¿Conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado consulta amigable?							
6	¿El presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los planes operativos Anuales (POA) de los hospitales?							
7	¿La Unidad Ejecutora tiene como competencia organizacional identificar sus fortalezas y los recursos a utilizar para un planeamiento estratégico adecuado?							

8	¿La Unidad Ejecutora tiene como competencia organizacional identificar sus debilidades y los recursos a utilizar para un planeamiento estratégico adecuado?							
	DIMENSIÓN 2 Análisis y selección de estrategias	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿La Unidad Ejecutora aplica técnicas de reconocimiento del entorno como el FODA antes de generar toma de decisiones y distribuir los recursos?							
10	¿La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base a las fortalezas de los recursos?							
11	¿La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base a las oportunidades de los recursos?							
12	¿La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base al impacto de debilidades de los recursos?							
13	¿La Unidad Ejecutora aplica estrategias como el análisis de portafolio en base al impacto tiene las amenazas de los recursos?							
14	¿La Unidad Ejecutora asigna mapas organizativos para poder revalidar los objetivos propuestos en el planeamiento estratégico?							
15	¿La Institución aplica estrategias alternativas para dar solución a posibles escenarios contrarios a los objetivos?							
16	¿Existe articulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) con las necesidades básicas del hospital?							
17	¿El Plan Operativo Institucional (POI) está articulado con presupuesto Institucional?							
18	¿Los directivos eligen las posibilidades de estrategias con las que cuenta para realizar un planeamiento estratégico adecuado?							

	DIMENSIÓN 3 Implementación de estrategias.	Si	No	Si	No	Si	No	
19	¿Los directivos realizan la evaluación adecuada de las alternativas seleccionadas para gestionar la implementación de las mismas en bases a los objetivos institucionales?							
20	¿La Institución realiza asesoramiento de la gestión de calidad de los procesos de planeamiento, monitoreo y evaluación?							
21	¿Se dispone roles adecuados por cada uno de los agentes participantes en la implementación de estrategias de gestión en la Unidad Ejecutora?							
22	¿La entidad realiza la actualización de los Instrumentos de gestión?							
23	¿Es importe elaborar el informe de evaluación anual del POI?							
24	¿Se revisan las políticas establecidas de la Unidad Ejecutora para el cumplimiento adecuado de los objetivos de la institución?							
	DIMENSIÓN 4 Evaluación y control	Si	No	Si	No	Si	No	
25	¿Las políticas planteadas están basadas en metas, objetivos y entrega de resultados de los proyectos de la institución?							
26	¿Los programas preventivos de la Unidad Ejecutora reciben la máxima atención durante la planificación y ejecución presupuestal?							
27	¿El monto de devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades del hospital?							
28	¿El liderazgo de la Unidad Ejecutora está representado por directivos los cuáles generan ideas innovadoras para el cumplimiento de las metas?							

29	¿La evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del programa presupuestal y alcanzar el liderazgo de la Unidad Ejecutora?							
30	¿La Unidad Ejecutora difunde a los hospitales el resultado de la evaluación presupuestal?							
31	¿Se crea un Sistema de control de objetivos en base a las estrategias implementadas por la dirección de Unidad Ejecutora?							
32	¿Existen otros niveles de control además del aplicado por la Unidad Ejecutora?							
33	¿Conoce ampliamente sobre el control de la ejecución presupuestal?							

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: DNI:.....

Especialidad del validador:.....

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

.....de.....del 2020

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

Anexo 5: Matriz de Excel

Base de datos: Variable 1

Marca temporal	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27
6/3/2020																											
22:42:55	4	5	4	2	2	1	3	3	3	2	2	2	2	2	3	4	4	5	4	4	4	5	5	2	2	2	2
6/3/2020																											
23:02:25	2	2	2	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	2	4	4	3	2	2	4	2	2	4	1	4	2	3
6/4/2020																											
9:47:08	5	5	5	4	5	1	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6/4/2020																											
11:26:04	3	4	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	4	4	4
6/4/2020																											
15:03:47	3	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	2	4	5	5	4	2	5	2	5	4	4	3	4
6/4/2020																											
15:12:50	3	4	2	1	3	4	2	3	2	2	3	3	3	3	1	4	3	2	3	3	3	2	5	2	3	3	1
6/4/2020																											
16:11:00	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
6/4/2020																											
20:04:25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
6/5/2020																											
9:14:57	4	2	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	5	4	4	1	1	3	3	4	4
6/5/2020																											
9:22:22	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	3	3	3	2	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
6/5/2020																											
9:29:12	1	1	1	1	2	4	2	1	3	2	1	1	2	2	3	3	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2
6/5/2020																											
10:22:42	4	4	3	4	5	5	5	4	4	3	5	5	4	4	3	5	5	4	4	3	3	1	2	5	1	2	3
6/5/2020																											
14:19:55	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
6/5/2020																											
15:21:14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/6/2020																											
5:00:17	4	3	4	2	4	3	3	4	3	4	2	3	5	4	2	5	3	3	2	3	4	4	5	3	5	2	3

6/9/2020																											
8:58:06	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3
6/9/2020																											
17:12:32	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	4	3	3	3	4
6/10/2020																											
0:00:11	3	3	1	1	3	3	3	3	3	1	1	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/10/2020																											
20:16:43	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	5	4	4	3	3	5	3	3	3
6/10/2020																											
20:22:28	4	4	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	5	2	2	3	1	1	1	1	1	1
6/10/2020																											
21:16:27	3	2	1	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	1	3	3	3	3	3
6/10/2020																											
21:18:30	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	4	2	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2
6/11/2020																											
10:26:18	4	4	2	3	3	5	2	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4
6/11/2020																											
11:36:35	3	3	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	4	3	3	3	3
6/11/2020																											
12:10:23	3	4	4	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
6/11/2020																											
19:40:36	4	3	4	3	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6/11/2020																											
20:26:24	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4
6/11/2020																											
20:31:03	5	5	5	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	1	2	3	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4
6/12/2020																											
2:05:15	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
6/12/2020																											
17:56:36	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020																											
18:29:38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020																											
19:03:07	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
6/12/2020																											
19:12:36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

6/12/2020	19:19:50	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3
6/12/2020	19:21:50	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
6/12/2020	19:23:26	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
6/12/2020	19:24:49	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
6/12/2020	19:26:16	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	4	3	3
6/12/2020	19:27:25	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020	19:28:56	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3		3	2	3	3	4	2	2	3
6/12/2020	19:30:40	2	2	3	3	3	3	4	3	3		3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	21:23:17	5	5	5	1	1	4	2	2	2	2	2	3	2	5	2	5	5	2	4	1	2	4	2	5	5	5	5
6/13/2020	7:15:46	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
6/13/2020	7:18:52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	7:23:48	2	4	4	2	2	4	2	3	2	2	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	7:25:09	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3
6/13/2020	7:44:02	3	2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	3	2	3	3
6/13/2020	7:50:11	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	2	4	2	4	3		4	3	2	3
6/13/2020	8:13:29	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3
6/13/2020	8:16:27	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	2
6/13/2020	8:28:05	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2

6/13/2020	8:36:00	3	2	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	2	4	2	3	3	3
6/13/2020	8:51:11	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3
6/13/2020	9:10:19	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3
6/13/2020	9:20:18	3	2	4	2	4	3	4	4	2	4	2	2	4	2	3	3	3	2	2	2	4	2	2	3	3	3
6/13/2020	9:25:11	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	4	2	3	2	3	2	2	3	3	2	4	2	3	3	2
6/13/2020	10:28:19	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020	10:30:45	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2
6/13/2020	10:33:23	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	4	4	3
6/13/2020	10:37:19	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
6/13/2020	10:39:47	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020	14:30:01	3	3	2	2	4	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020	14:32:40	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020	15:02:13	3	3	2	4	2	4	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
6/13/2020	15:08:24	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
6/13/2020	15:11:29	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	15:13:24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	15:14:39	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	
6/13/2020	15:18:17	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3

6/13/2020																										
15:21:57	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
6/13/2020																										
15:26:27	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4
6/13/2020																										
16:02:37	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020																										
16:05:22	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3
6/13/2020																										
16:08:13	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2
6/13/2020																										
16:10:46	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020																										
16:14:14	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3
6/13/2020																										
16:17:13	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2
6/13/2020																										
16:20:49	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
6/13/2020																										
16:24:16	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2
6/13/2020																										
16:27:15	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	4	2
6/13/2020																										
16:31:01	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2
6/13/2020																										
16:35:20	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2
6/13/2020																										
16:38:37	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3
6/13/2020																										
16:46:46	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2
6/13/2020																										
16:50:15	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	2
6/13/2020																										
16:54:05	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020																										
17:03:34	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2

6/13/2020	17:16:51	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3
6/13/2020	17:19:04	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3
6/13/2020	17:22:48	2	3	2	3	2	4	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	17:27:32	2	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	17:30:20	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
6/13/2020	17:40:46	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
6/13/2020	17:42:30	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3
6/13/2020	18:07:13	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
6/13/2020	18:10:54	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3
6/13/2020	18:14:24	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	3	3
6/13/2020	18:18:05	2	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	18:38:38	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	18:40:01	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	18:43:08	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2
6/13/2020	19:20:09	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	19:26:39	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3
6/13/2020	19:32:10	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
6/13/2020	19:45:37	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3

Base de datos: Variable 2

Marca temporal	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33
6/3/2020 23:03:41	3	3	2	3	2	4	3	4	2	3	3	3	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	2	4	3	3	2	2	3	4	2
6/4/2020 9:15:58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
6/4/2020 15:08:32	5	5	4	4	4	3	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
6/4/2020 17:05:35	3	4	2	2	5	3	4	3	3	2	2	2	2	3	3	3	5	3	3	2	2	3	1	3	3	2	3	3	4	4	2	2	2
6/4/2020 20:01:21	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4
6/5/2020 9:17:24	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	2	2	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3
6/5/2020 9:18:55	3	4	5	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3
6/5/2020 9:24:12	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	1	2	1	2	2	1
6/5/2020 10:21:30	3	4	4	3	5	3	2	1	4	5	5	3	4	2	4	3	4	4	4	3	2	2	5	5	4	5	5	3	5	2	4	4	3
6/5/2020 14:15:52	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4
6/5/2020 15:20:06	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/5/2020 15:22:32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/5/2020 18:00:59	1	1	3	3	4	4	5	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	1	2	4	4
6/5/2020 20:24:21	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3

6/5/2020 22:49:47	3	5	4	1	4	3	2	5	3	1	1	2	1	3	3	4	3	4	4	4	3	4	5	5	3	2	2	3	3	1	1	3	4
6/9/2020 0:22:40	5	4	3	3	3	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3
6/9/2020 7:10:59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6/9/2020 10:24:01	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6/9/2020 10:51:18	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4
6/9/2020 17:10:04	4	3	3	4	2	3	4	2	4	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	4	3	4	4	2	2
6/10/2020 20:26:27	2	2	2	2	5	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6/10/2020 21:22:00	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	5	3	3	2	3	2	2	3	1	1	3
6/11/2020 12:14:41	3	4	2	3	4	4	3	3	2	4	2	4	3	3	4	2	3	3	2	2	3	1	2	2	3	3	1	2	3	2	2	1	3
6/11/2020 19:39:47	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4
6/11/2020 20:28:30	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	3	3	4	3	4	4	4
6/11/2020 20:40:58	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	2	2	4	5	3	3	3	3	2	5	3	3	2	1	2	4	4	4	5	2
6/12/2020 2:02:38	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020 17:54:39	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020 18:33:32	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020 19:01:58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/12/2020 19:03:27	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
6/12/2020 19:04:34	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4

6/12/2020 19:04:58	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3		3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
6/12/2020 19:08:36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
6/12/2020 19:33:43	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3		
6/12/2020 19:35:20	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	4	
6/12/2020 19:37:41	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3		3	3	3	3	2	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/12/2020 19:39:37	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	
6/12/2020 19:41:29	2	2	3	4	3	4	2	4	3	3		3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 7:14:16	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 7:17:29	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 7:20:53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
6/13/2020 7:22:30	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 7:32:18	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2		3	2	2	2	2	3	3	2	4	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2
6/13/2020 7:33:53	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2		2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	
6/13/2020 7:35:44	1	2	4	4	2	2	2	4	3	3		3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	4	4	2	3	3	3	
6/13/2020 7:46:35	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3		2	3	1	2	2	3	2	3	4	2	3	3	3	2	3	4	2	2	2	2	3	3	
6/13/2020 7:48:40	2	2	4	2	3	3	4	4	3	3		3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	4	3	2	3	4	2	3	3	3	
6/13/2020 8:11:36	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3		4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	
6/13/2020 8:15:06	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2		2	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	

6/13/2020	8:29:29	3	2	3	4	2	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3		
6/13/2020	8:37:29	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	3			
6/13/2020	8:52:49	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3		
6/13/2020	9:11:53	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3		
6/13/2020	9:18:55	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	2	2	3	2	3	2	3	4	3		
6/13/2020	9:26:51	5	2	4	2	2	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	4	3	2	3	2		
6/13/2020	10:29:36	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3		
6/13/2020	10:32:02	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	2	3	
6/13/2020	10:34:44	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	
6/13/2020	10:38:34	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	
6/13/2020	10:41:26	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020	14:31:26	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	
6/13/2020	14:34:02	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020	15:03:45	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
6/13/2020	15:05:13	3	3	3	3	3	3	2	4	2	2	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	15:07:11	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
6/13/2020	15:10:03	2	2	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6/13/2020	15:13:16	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3

6/13/2020 15:16:28	3	2	3	4	4	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	
6/13/2020 15:20:10	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	
6/13/2020 15:24:00	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	5	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	
6/13/2020 15:27:50	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	
6/13/2020 16:03:59	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 16:06:55	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	
6/13/2020 16:09:34	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6/13/2020 16:12:25	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4
6/13/2020 16:15:47	3	3	2	2	3	2	4	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2
6/13/2020 16:18:43	3	4	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	2	
6/13/2020 16:22:32	3	3	4	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	3
6/13/2020 16:25:36	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3
6/13/2020 16:28:59	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	4	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3
6/13/2020 16:33:09	2	3	3	2	3	4	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3
6/13/2020 16:37:14	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
6/13/2020 16:40:35	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3
6/13/2020 16:45:01	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	
6/13/2020 16:48:46	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	

[illegible]

Anexo 6: Pantallazo de SPSS (Resultados descriptivos)

		v1 (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuada	3	2.9	2.9	2.9
	Moderada	95	90.5	90.5	93.3
	Adecuada	7	6.7	6.7	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Programación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuada	3	2.9	2.9	2.9
	Moderado	94	89.5	89.5	92.4
	Adecuado	8	7.6	7.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Ejecución (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	5	4.8	4.8	4.8
	Moderado	91	86.7	86.7	91.4
	Adecuado	9	8.6	8.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		evaluación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	4	3.8	3.8	3.8
	Moderado	92	87.6	87.6	91.4
	Adecuado	9	8.6	8.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		v2 (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	2	1.9	1.9	1.9
	Moderado	94	89.5	89.5	91.4
	Adecuado	9	8.6	8.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Entorno (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	3	2.9	2.9	2.9
	Moderado	93	88.6	88.6	91.4
	Adecuado	9	8.6	8.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Selección (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	1	1.0	1.0	1.0
	Moderado	93	88.6	88.6	89.5
	Adecuado	11	10.5	10.5	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Implementación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	1	1.0	1.0	1.0
	Moderado	85	81.0	81.0	81.9
	Adecuado	19	18.1	18.1	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

		Evaluación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	11	10.5	10.5	10.5
	Moderado	86	81.9	81.9	92.4
	Adecuado	8	7.6	7.6	100.0
	Total	105	100.0	100.0	

Gráfico de barras

